

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900



ประกาศธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ที่ 402 /2568

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาล (IT Governance Policy)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการกำกับดูแลของ ธ.ก.ส. เพื่อทำให้เกิดการบริหารและการบูรณาการที่เป็นระบบ มีระเบียบ เป็นขั้นตอนลดความซ้ำซ้อน ลดความเสี่ยงควบคุมดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ และประสานงานระหว่างองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา มีประสิทธิภาพ สอดประสานกับการดำเนินงานระดับต่าง ๆ จากการใช้ความสามารถและศักยภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล และทรัพยากรต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นสู่ความยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการผลักดันความสำเร็จ ของการจัดการทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นกระบวนการ ตามมาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ISO/IEC 38500 และกระบวนการปฏิบัติงานตามกรอบการดำเนินงาน COBIT โดยกำหนดให้การกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาล มีหลักการและแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. หน้าที่รับผิดชอบ (Responsibility)

กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและโครงสร้างการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับการประเมิน ตัดสินใจ สั่งการและเฝ้าระวังติดตามด้านการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล

2. กลยุทธ์ (Strategy)

กำหนดกรอบและทิศทางการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล วิเคราะห์และระบุถึงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก พิจารณาการจัดทำแผนแม่บทด้านดิจิทัลเพื่อกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนการพัฒนาและการบริหารจัดการรวมทั้งแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลให้มีความสอดคล้องกับแผนพันธกิจและเป้าหมายขององค์กร

3. การจัดซื้อจัดหา (Acquisition)

พิจารณาแนวทางการจัดหาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยให้มีการบริหารจัดการด้วยการตัดสินใจที่ชัดเจนและโปร่งใส มีการประเมินประสิทธิผลและความคุ้มค่าของการลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โอกาสทางธุรกิจ ค่าใช้จ่าย และความเสี่ยง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้โครงการประสบความสำเร็จ

4. ผลดำเนินการด้านการปฏิบัติงาน (Performance)

กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพซึ่งมีความสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจและเป้าหมายทางด้านดิจิทัล ทั้งนี้ ให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกระบวนการการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาล และการให้ความเป็นอิสระในการตรวจสอบ

5. ผลความสอดคล้องตามข้อกำหนด (Conformance)

พิจารณาและกำหนดทิศทางในการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่มีผลบังคับใช้กับ ธ.ก.ส. และมีการติดตามผลการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ (ทั้งภายในและภายนอก)

6. พฤติกรรมบุคคล/การประพฤติปฏิบัติของบุคลากร (Human Behavior)

กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและติดตามผลการประพฤติปฏิบัติของบุคลากร ตามกิจกรรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ทั้งนี้ ต้องมีการรายงานผลตัวชี้วัดของกระบวนการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ตามหลักธรรมาภิบาล (IT Governance) ให้คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานที่กำกับดูแลรับผิดชอบ เพื่อทราบภายในปีบัญชี

ธ.ก.ส. จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาล (IT Governance Policy) อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2568



(นายฉัตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร